

NEWMIND RESEARCH · RAPPORT DE BENCHMARK 06

BENCHMARK DE LA CLÔTURE FINANCIÈRE 2026

Combien de jours dure la clôture, ce que ces jours coûtent, quelle part du travail reste manuelle, et les guides pratiques et outils pour clôturer plus vite.

Édition 1

Édition de recherche documentaire

octobre 2026

Publication

Licence

Usage au sein d'une seule entreprise

Au programme

PARTIE A - LE BENCHMARK

01	À propos de cette édition	4
02	Synthèse	6
03	Contexte de marché : la clôture et les équipes qui la conduisent	8
04	Définitions : ce que signifient les « jours de clôture »	11
05	Jours de clôture : les référentiels publiés	14
06	La base de preuves : qui a mesuré quoi	16
07	Effort de clôture : qui fait le travail et ce que coûte une heure	18
08	Rapprochements et écritures : le noyau manuel	20
09	L'IA dans la clôture : ambition et réalité	23
10	Délai de dépôt : un indicateur public de la vitesse de clôture	25
11	Rapidité par statut de déposant : à quelle distance de l'échéance les sociétés déposent	27
12	Rapidité par secteur : là où le dépôt est le plus long	29
13	Dix ans de rapidité de dépôt	33
14	Ce que coûtent les jours de clôture : le modèle NEWMIND	36

PARTIE B - ÉCHÉANCES DE DÉPÔT ET RÉGLEMENTATION

15	Échéances de dépôt auprès de la SEC : l'horloge de toute clôture d'une société cotée	38
16	Statut de déposant : quelle échéance s'applique à vous	40
17	Quand la clôture déborde : le Form 12b-25 et ses limites	42
18	Le contrôle interne de la clôture	44
19	Vingt ans d'échéances accélérées	46
20	L'audit après la clôture	48
21	Étiqueter les chiffres : Inline XBRL	50
22	Règles proposées : reporting semestriel et statut de déposant simplifié	51

PARTIE C - PLAYBOOKS

23	Playbook : les rapprochements de comptes	53
24	Playbook : les écritures de journal	56
25	Playbook : l'intercompany	58
26	Playbook : les charges à payer et la séparation des exercices	60
27	Playbook : le calendrier de clôture et le chemin critique	62
28	Playbook : les contrôles de clôture et les preuves	64
29	Playbook : le plan comptable et la qualité des données	66
30	Playbook : une clôture assistée par IA	68
31	Playbook : le reporting et l'analyse des variations	70

PARTIE D · ÉDITEURS ET FEUILLE DE ROUTE

32	Choisir un logiciel de clôture : la liste de contrôle de l'acheteur	72
33	Les 90 premiers jours	74
34	La feuille de route à 12 mois	75

PARTIE E · BOÎTE À OUTILS D'AUTOÉVALUATION

35	Autoévaluation : la fiche d'indicateurs	76
36	Autoévaluation : la grille de notation	78
37	Grille de référence : coût annuel de la clôture par rôle	80
38	Grille de référence : ce que vaut chaque jour gagné	82
39	Feuille de travail : calendrier de clôture et chemin critique	84
40	Feuille de travail : registre des rapprochements	86
41	Feuille de travail : inventaire des écritures de journal	88
42	Feuille de travail : étude de temps de la clôture	90
43	Feuille de travail : incidents de clôture et ajustements tardifs	92
44	Feuille de travail : questions aux fournisseurs	93
45	Feuille de travail : dossier de décision	95
46	Feuille de travail : rôles et responsabilités	96
47	Feuille de travail : suivi des indicateurs sur douze mois	97
48	Feuille de travail : plan d'action	98
49	Méthode et limites	99

RÉFÉRENCE

50	Glossaire	101
51	Sources	102

Les chiffres issus de recherches tierces portent une source numérotée (liste complète dans le chapitre Sources). Tout le reste est signalé comme analyse, modèle ou conseil pratique NEWMIND.

À propos de cette édition

Voici l'édition 1 du benchmark NEWMIND sur la clôture financière. C'est une édition de recherche documentaire : elle ne contient aucune donnée d'enquête propre. Elle repose sur les données officielles de dépôt et la réglementation des États-Unis, les statistiques officielles du travail, des référentiels et enquêtes publiés, et les affirmations publiées par les éditeurs, chacune récupérée, enregistrée et vérifiée pour cette édition.

Ce que contient cette édition

- **Les jours de clôture** : les référentiels publiés, ce que chacun mesure et la façon dont les sources se comparent¹.
- **Les jours de dépôt** : un indicateur public de la vitesse de clôture, calculé par NEWMIND à partir de 22173 dépôts auprès de la SEC en 2025, par statut de déposant, par secteur et par année².
- **L'effort de clôture** : qui fait le travail, ce que coûte une heure de ce travail d'après les données salariales de mai 2025³, et quelle part est manuelle.
- **Un modèle de coût** : le coût annuel de la clôture et de chaque jour gagné, étiqueté « Modèle de recherche fondé sur des benchmarks publiés ».
- **La réglementation** : échéances de dépôt de la SEC, statut de déposant, dépôt tardif, contrôle interne, audit, Inline XBRL et propositions de 2026 sur l'information semestrielle et le statut de déposant.
- **Les playbooks** : les rapprochements de comptes, les écritures de journal, l'intercompany, les charges à payer et la séparation des exercices, le calendrier de clôture et le chemin critique, les contrôles de clôture et les preuves, le plan comptable et la qualité des données, une clôture assistée par IA et le reporting et l'analyse des variations.
- **Les éditeurs et la feuille de route** : une liste de contrôle de l'acheteur pour les logiciels de clôture, les 90 premiers jours et une feuille de route à 12 mois.
- **La boîte à outils d'autoévaluation** : une fiche de KPI, une feuille de notation, des grilles de coût de référence et des feuilles de travail vierges pour le calendrier de clôture, le registre des rapprochements, l'inventaire des écritures de journal, l'étude des temps, le journal des problèmes, les questions aux éditeurs, le dossier d'investissement, les responsabilités, un suivi des KPI sur douze mois et un plan d'action.

Ce qu'elle ne contient pas encore

Aucune donnée d'enquête originale. L'édition 1 repose sur la recherche documentaire. L'édition 2 doit ajouter une enquête auprès d'équipes financières, avec les jours de clôture, les taux d'automatisation des rapprochements et des écritures de journal, et les ajustements tardifs que les entreprises ne publient pas.

À qui s'adresse-t-elle

Aux directeurs financiers, aux contrôleurs de gestion et aux responsables financiers. Aux groupes multi-entités ou aux entreprises de plus de 50 salariés.

Vous reconnaîtrez ces signaux

- La clôture mensuelle dure plus d'une semaine

- Les rapprochements vivent dans des tableurs
- La direction reçoit les chiffres trop tard pour agir

Que mesurer

- Votre calendrier de clôture, tâche par tâche
- Les jours de clôture et les jours jusqu'au dossier de pilotage
- Les rapprochements : manuels ou automatisés
- Les écritures de journal, les ajustements après clôture et les corrections tardives
- Les transferts par tableur entre personnes et systèmes

Comment lire les chiffres

- **Les chiffres de marché** portent une source numérotée. Lorsque les sources divergent, chacune est présentée et nommée, jamais moyennée.
- **Les chiffres des éditeurs** sont signalés comme affirmations d'éditeur. Ils ne sont pas vérifiés de façon indépendante et ne servent jamais d'intrants au modèle.
- **Les chiffres d'enquête** sont cités tels que publiés, avec la taille de l'échantillon lorsque l'éditeur l'indique.
- **Les modèles** sont transparents : chaque formule et chaque donnée d'entrée sont imprimées pour que vous puissiez les remplacer par vos propres données.
- **Monnaie** : dollars américains partout.

Du référentiel à vos chiffres

Un audit de faisabilité NEWMIND mesure votre propre clôture en 2 à 3 semaines et vous remet :

- La vitesse de votre clôture face aux quartiles APQC
- Votre chemin critique et les trois tâches qui ajoutent le plus de jours
- Les rapprochements prêts à être automatisés
- Un calendrier de clôture cible avec des responsables

Licence : usage au sein d'une seule entreprise. Merci de citer l'ouvrage ainsi : NEWMIND Research, Benchmark 2026 de la clôture financière, édition 1. NEWMIND PARTNERS n'a aucun lien avec les éditeurs, les organismes de publication ni les cabinets nommés dans ce rapport.

Synthèse

La clôture mensuelle reste en grande partie un travail manuel sur un calendrier fixe. Les référentiels publiés situent la clôture médiane à un peu plus de six jours, les enquêtes indiquent que la plupart des équipes mettent une semaine ou plus, et les rapprochements, le plus gros bloc de travail manuel, sont les moins automatisés. Le levier, c'est le chemin critique : les quelques tâches dont dépend tout le reste.

6,4 jours

Clôture mensuelle médiane, référentiel APQC ¹

57 %

Des cycles de clôture durent sept jours ou plus (enquête FloQast) ⁴

5 %

Déclarent un degré élevé d'automatisation des rapprochements (enquête FloQast) ⁴

Dix constats

01 Le quart le plus rapide clôture en moitié moins de jours que le plus lent

Dans le référentiel APQC de 2300 organisations, la clôture mensuelle médiane a duré 6,4 jours ; le quart supérieur a clôturé en 4,8 jours ou moins et le quart inférieur en 10 jours ou plus ¹. Ces chiffres ont été publiés en 2018 et sont les quartiles ouverts les plus récents que nous ayons trouvés.

02 La plupart des clôtures prennent encore une semaine ou plus

Dans une enquête FloQast de 2026, 57 % des cycles de clôture ont duré sept jours ou plus ⁴. FloQast vend un logiciel de clôture et n'indique pas la taille de l'échantillon dans la page enregistrée.

03 Les rapprochements sont la plus grande opportunité et le moins automatisés

55 % des répondants ont désigné les rapprochements comme la première opportunité d'automatisation, mais seuls 5 % déclarent y avoir aujourd'hui un degré élevé d'automatisation ⁴.

04 Une grande part du temps d'un comptable va à un travail qui n'exige pas de comptable

Six comptables sur dix consacrent 40 % ou plus de leur temps à des tâches comme les rapprochements, la saisie de données et d'autres travaux de routine ⁴.

05 Les grandes sociétés déposent 7 jours avant leur échéance ; les petites se concentrent à l'échéance

Analyse NEWMIND des données de la SEC pour 2025 : le 10-K médian a été déposé 53 jours après la clôture de l'exercice pour les grands déposants accélérés (échéance à 60 jours), 65 pour les déposants accélérés (75) et 86 pour les déposants non accélérés (90), et jusqu'à 22,5 % des 10-K des déposants non accélérés étaient datés après l'échéance de base ².

06 Chaque jour de clôture a un prix que vous pouvez calculer

Pour une équipe de 6 comptables, passer de la clôture du quart inférieur (10 jours) à la médiane (6,4) libère une capacité qui vaut jusqu'à 135 000 \$ par an, à raison de 65,09 \$ par heure de travail d'un comptable, soit 521 \$ par jour-personne (modèle NEWMIND, borne supérieure) ^{1,3,5}.

07 L'IA est une priorité pour la plupart des équipes ; son usage intensif est rare

85 % des équipes comptables ont fait de l'IA une priorité stratégique, mais seules 10 % l'utilisent de façon intensive ⁴.

08 La moitié des clôtures reposent sur des contrôles informels

51 % des organisations fonctionnent avec des contrôles informels ou appliqués de façon incohérente tout au long de la clôture ⁴. Conseil pratique NEWMIND : corrigez les contrôles avant d'automatiser les tâches qu'ils couvrent.

09 La SEC a proposé de modifier le calendrier de l'information financière

Une proposition publiée au Federal Register le 7 mai 2026 autoriserait un formulaire 10-S semestriel à déposer 40 ou 45 jours après le semestre, selon le statut du déposant ⁶. Une seconde, publiée le 21 mai 2026, accorderait aux plus petits déposants non accélérés 30 jours de plus pour le 10-K, soit 120 jours en tout ⁷. Ce sont deux propositions, pas des règles ; fondez-vous sur les échéances actuelles.

10 Les promesses d'automatisation des éditeurs ne sont pas des référentiels

Un éditeur annonce jusqu'à 92 % de réduction du temps de préparation manuelle des rapprochements pour les premiers utilisateurs **AFFIRMATION DU FOURNISSEUR** ⁸. Nous n'avons trouvé aucun référentiel indépendant des taux d'automatisation des rapprochements ou des écritures de journal ; testez tout outil sur vos propres comptes avant de signer (conseil pratique NEWMIND).

Que faire lundi

1. Remplissez la fiche de KPI pour la clôture du mois dernier (rapport complet, chapitre 35).
2. Écrivez le calendrier de clôture et repérez le chemin critique (rapport complet, chapitre 39).
3. Situez vos jours de clôture par rapport aux quartiles publiés (chapitre 5).
4. Chiffrez chaque jour de clôture avec le modèle de coût (rapport complet, chapitre 14).
5. Classez vos rapprochements par risque et par volume avant de regarder le moindre outil (rapport complet, chapitre 23).

Contexte de marché: la clôture et les équipes qui la conduisent

Toute entreprise clôture ses comptes. Chaque mois, chaque trimestre et chaque année, une équipe financière rapproche les comptes, enregistre les provisions et les ajustements, élimine les soldes intragroupe et produit des états sur lesquels la direction, les prêteurs, les auditeurs et, pour les sociétés cotées, les régulateurs peuvent s'appuyer. Ce rapport mesure le temps que cela prend, l'effort que cela absorbe et la part qui reste manuelle.

6,4 jours

Clôture mensuelle médiane, de la balance générale aux états consolidés, référentiel APQC de 2300 organisations ¹

1595 200

Emplois de comptables et d'auditeurs aux États-Unis, 2025 ⁹

1532 400

Emplois d'employés de comptabilité, de tenue de livres et d'audit aux États-Unis, 2025 ¹⁰

Pourquoi la clôture compte aujourd'hui

La clôture se situe entre les opérations et toutes les décisions qui dépendent des chiffres. Une clôture lente oblige la direction à piloter sur les chiffres du mois dernier pendant l'essentiel du mois en cours. Une clôture qui repose sur des tableurs et sur la mémoire de quelques personnes est fragile : une démission ou un rapprochement oublié peut retarder tout le cycle ou introduire une anomalie dans les comptes.

Trois forces pèsent en même temps. Les sociétés cotées sont soumises à des échéances de dépôt fixes et doivent maintenir des contrôles sur l'information communiquée et sur le contrôle interne de l'information financière (rapport complet, chapitres 15 et 18). Les personnes qui font le travail sont rares : le Bureau of Labor Statistics américain prévoit environ 115 300 postes à pourvoir chaque année pour les comptables et auditeurs sur la décennie ⁹. Enfin, les éditeurs de logiciels vendent désormais des outils de rapprochement, de matching et d'écritures comptables qui prétendent supprimer une large part de la préparation manuelle (rapport complet, chapitre 8).

Les équipes derrière la clôture

L'Occupational Outlook Handbook du Bureau of Labor Statistics donne les effectifs et les projections à dix ans des trois métiers qui portent l'essentiel du travail de clôture. Les fonctions administratives devraient se réduire pendant que les fonctions de niveau cadre progressent. Pour les employés, le handbook projette que l'emploi va « reculer » de 6 % ¹⁰, tandis que l'emploi des comptables et auditeurs devrait progresser de 5 %, soit « plus vite que la moyenne » de tous les métiers ⁹.

MÉTIER	EMPLOIS, 2025	VARIATION, 2025 À 2035	CROISSANCE PROJETÉE	POSTES À POURVOIR PAR AN
Comptables et auditeurs	1595 200	+79 400	5 %	115 300 ⁹
Employés de comptabilité, de tenue de livres et d'audit	1532 400	-85 600	-6 %	144 100 ¹⁰
Responsables financiers	879 700	+84 900	10 %	65 600 ¹¹

Source : BLS Occupational Outlook Handbook ^{9,10,11}. Les postes à pourvoir incluent le remplacement des personnes qui quittent le métier ; ils peuvent donc être positifs même lorsque l'emploi total recule.

Les responsables financiers, c'est-à-dire les contrôleurs et directeurs financiers qui portent la clôture, devraient progresser de 10 %, soit « bien plus vite que la moyenne » ¹¹. La direction est claire : moins de personnes qui saisissent et rapprochent, davantage qui relisent, analysent et valident. C'est le même déplacement que promet l'automatisation de la clôture.

Qui vend des logiciels de clôture

Aucune source indépendante et librement accessible ne chiffre le marché des logiciels de clôture financière, et les tableaux d'études de marché payantes ne sont pas reproduits ici. Deux sociétés cotées qui vendent des logiciels de clôture, de rapprochement et de reporting déposent leurs rapports annuels auprès de la Securities and Exchange Commission américaine. Leur chiffre d'affaires total donne l'échelle des éditeurs spécialisés qu'un acheteur rencontrera. Il s'agit d'un total d'entreprise, non d'une taille de marché.

SOCIÉTÉ	CE QU'ELLE VEND	EXERCICE CLOS	CHIFFRE D'AFFAIRES	EXERCICE PRÉCÉDENT	VARIATION
Workiva	Logiciels de reporting financier et de conformité	décembre 2025	885 M\$	739 M\$	hausse de 19,7 % ¹²
BlackLine	Logiciels de clôture financière et d'automatisation comptable	décembre 2025	700 M\$	653 M\$	hausse de 7,2 % ¹³

Chiffre d'affaires du dernier exercice, en millions de dollars (totaux des sociétés)



Source : SEC XBRL company facts, chiffre d'affaires annuel (10-K) pour les périodes d'exercice ^{12,13}. Les rôles des sociétés sont des descriptions NEWMIND. Les suites ERP, les outils de consolidation et les cabinets comptables vendent aussi du travail de clôture ; leur chiffre d'affaires de clôture n'est pas publié séparément dans les sources utilisées ici.

Ce que ce rapport apporte

- **La vitesse** : les quartiles APQC publiés pour la clôture mensuelle, avec la définition qui les sous-tend (chapitres 4 et 5).
- **Un indicateur indirect fondé sur des données publiques** : le nombre de jours que les sociétés cotées américaines mettent entre la fin de période et le dépôt de leurs rapports annuels et trimestriels, à partir de 22 173 dépôts SEC en 2025 (rapport complet, chapitres 10 à 13).
- **L'effort et le coût** : les données salariales américaines des métiers qui conduisent la clôture, et un modèle NEWMIND transparent qui convertit jours et taille d'équipe en dollars.
- **Les règles** : les échéances de dépôt, les catégories de déposants et les exigences de contrôle qui fixent la limite extérieure pour les sociétés cotées, y compris deux propositions de la SEC publiées en 2026.

- **L'action** : des playbooks, une liste de contrôle fournisseur, une feuille de route à 90 jours et à 12 mois, et des fiches pour établir votre propre référence.

Ce que cela signifie pour vous

Commencez par votre propre chiffre : combien de jours ouvrés entre la fin de période et la réception du dossier complet par la direction, et combien de personnes sont mobilisées par la clôture pendant ces jours. Le reste de ce rapport vous donne des repères pour chacun et un modèle pour chiffrer l'écart.

Définitions : ce que signifient les « jours de clôture »

Les benchmarks de clôture se lisent facilement de travers, car ils mesurent des points d'arrivée différents. Une clôture en cinq jours dans une entreprise et une clôture en cinq jours dans une autre ne décrivent pas forcément le même travail. Ce chapitre fixe les définitions retenues dans ce rapport.

La définition APQC

APQC, l'organisme de benchmarking le plus souvent cité pour la vitesse de clôture, définit la mesure comme le temps de cycle, en jours calendaires, entre l'exécution de la balance générale et l'achèvement des états financiers consolidés.¹ Elle démarre à la balance générale, non à la fin de période, et s'achève aux états consolidés, non au dossier du conseil ni à un dépôt public.

Deux conséquences en découlent. D'abord, tout travail antérieur à l'exécution de la balance générale, comme l'arrêté des sous-comptes et les factures tardives, se situe en dehors du chiffre APQC. Ensuite, la revue, l'audit et la publication viennent après. Une entreprise dont la clôture APQC dure cinq jours peut encore avoir besoin de plusieurs semaines avant que ses chiffres soient publics.

La clôture sans intervention (touchless close)

Gartner emploie l'expression « touchless close » et la définit comme un processus de clôture financière mené de bout en bout de façon autonome, sans intervention courante de salariés.¹⁴ C'est une direction à suivre, non un état mesuré. Aucune source utilisée dans ce rapport ne mesure la part des entreprises qui l'ont atteint.

Définitions retenues dans ce rapport

MESURE	DÉFINITION	BASE
Jours de clôture (mensuelle)	Jours calendaires entre l'exécution de la balance générale et l'achèvement des états financiers consolidés (définition APQC ¹).	Référentiel APQC
Jours ouvrés de clôture	Jours ouvrés entre la fin de période et le dossier de gestion. La plupart des équipes financières suivent ainsi la clôture en interne (J+N).	Analyse NEWMIND
Jours de dépôt (sociétés cotées)	Jours calendaires entre la fin de période et la date de dépôt du 10-K ou du 10-Q auprès de la SEC. Inclut l'audit ou la revue et la validation.	Analyse NEWMIND des données SEC
Clôture sans intervention (touchless)	Clôture menée de façon autonome, sans intervention courante de personnes (définition Gartner ¹⁴).	Définition d'analyste
Taux d'automatisation des rapprochements	Part des rapprochements de bilan préparés et appariés par un logiciel, les personnes ne relisant que les exceptions.	Analyse NEWMIND
Taux d'auto-matching	Part des transactions appariées par des règles ou des modèles sans action manuelle, au sein d'un rapprochement.	Analyse NEWMIND
Écritures manuelles	Nombre d'écritures saisies ou chargées par des personnes à chaque période, et part d'entre elles qui sont récurrentes.	Analyse NEWMIND
Ajustements après clôture	Écritures enregistrées après que la clôture a été déclarée terminée ; une mesure de la qualité de la clôture, non de sa vitesse.	Analyse NEWMIND
Effort de clôture	Total des heures-personnes consacrées aux tâches de clôture par cycle, tous rôles confondus.	Analyse NEWMIND

Jours calendaires ou jours ouvrés

APQC compte en jours calendaires. Les équipes financières planifient en général en jours ouvrés : J+3 désigne le troisième jour ouvré après la fin de période. Un mois qui s'achève un jeudi transforme une clôture de quatre jours ouvrés en six jours calendaires. Lorsque vous vous comparez aux quartiles APQC, convertissez vos jours ouvrés en jours calendaires pour les mêmes mois.

Les données de dépôt SEC de ce rapport sont des jours calendaires entre la fin de période et la date de dépôt. Elles englobent tout ce qui suit la clôture : l'audit ou la revue, la validation juridique et par le conseil, et le travail de préparation du dépôt lui-même. Elles constituent un indicateur indirect public de la vitesse de clôture, non une mesure de celle-ci.

La vitesse n'est pas la qualité

Une clôture rapide suivie d'ajustements n'est pas une bonne clôture. Ce rapport suit la qualité à côté de la vitesse : ajustements après clôture, soldes non rapprochés de plus d'une période et exceptions de contrôle. Les normes d'audit du PCAOB traitent le processus d'information financière de fin de période comme un domaine d'attention particulière de l'audit (rapport complet, chapitre 18) ; des défaillances de qualité dans la clôture peuvent donc devenir des constats d'audit.

Ce que cela signifie pour vous

Écrivez votre propre définition avant de comparer. Où votre horloge démarre-t-elle (fin de période, arrêté des sous-comptes ou balance générale) et où s'arrête-t-elle (dossier de gestion, états consolidés, approbation du conseil ou dépôt) ? Utilisez la même définition chaque mois, sinon votre courbe de tendance bougera pour de mauvaises raisons.

Jours de clôture: les référentiels publiés

Le référentiel de vitesse de clôture le plus cité provient d'APQC Open Standards Benchmarking. Il répartit les organisations en quartiles selon le nombre de jours calendaires nécessaires pour produire les états consolidés chaque mois.

4,8

Jours ou moins : quart supérieur des organisations ¹

6,4

Jours à la médiane ¹

10+

Jours ou plus : quart inférieur ¹

Les quartiles APQC

Sur les 2300 organisations qui ont répondu à la question, le quart supérieur clôture le mois en 4,8 jours ou moins, la médiane en demande 6,4 et le quart inférieur 10 jours calendaires ou plus ¹. L'écart entre le quart supérieur et le quart inférieur est d'au moins 5,2 jours, chaque mois.

Clôture mensuelle, jours calendaires (seuils des quartiles APQC)



Source : données APQC rapportées par le magazine CFO, publiées le 5 mars 2018 ¹. L'article ne précise pas la période de l'enquête ; ces chiffres sont les quartiles de clôture APQC les plus récents trouvés dans une source librement accessible. Les écarts sont un calcul NEWMIND.

Ce qui sépare les quartiles

APQC relie une pratique à un gain précis : les organisations qui ont largement adopté un plan comptable standard peuvent « gagner environ deux jours » sur le délai de production des états consolidés mensuels, par rapport à celles qui l'ont peu adopté, et le même article attribue l'essentiel des obstacles à la qualité des données ¹. Les deux constats pointent vers la même cause profonde : une clôture lente l'est souvent avant même de commencer, parce que les entités et les systèmes ne parlent pas le même langage.

Ce qu'apportent les enquêtes d'éditeurs et de presse

Deux enquêtes indiquent la part des entreprises qui ont besoin de sept jours ou plus. Elles reposent sur des échantillons, des années et des formulations différents, et ne peuvent être comparées ni entre elles ni avec APQC.

ENQUÊTE	PUBLIÉE LE	CHIFFRE TEL QUE PUBLIÉ
Enquête rapportée par le Journal of Accountancy (non attribuée à une enquête nommée dans l'article)	2 mai 2017	29 % ont besoin d'au moins sept jours pour achever une clôture mensuelle, contre 33 % en 2013 ¹⁵
Enquête FloQast sur la maturité de l'IA (enquête d'éditeur ; taille d'échantillon non indiquée)	11 août 2026	57 % des cycles de clôture durent sept jours ou plus ⁴

L'enquête FloQast relie aussi la vitesse de clôture à sa propre échelle de maturité. Son niveau de maturité le plus bas déclare 63 % du temps consacré à des tâches manuelles et une clôture moyenne de 8,7 jours ; son niveau le plus élevé déclare 34 % et 6,7 jours, soit « deux jours de moins » ⁴. Les niveaux de maturité sont une construction propre à l'éditeur : le résultat montre une association au sein d'un échantillon, pas une cause.

Lire les chiffres ensemble

- **La médiane est d'environ une semaine.** Les 6,4 jours calendaires d'APQC représentent à peu près une semaine calendaire.
- **Le quart inférieur est lent à tout point de vue.** À 10 jours calendaires ou plus, la direction de ces organisations voit les chiffres du mois précédent alors qu'un tiers du mois en cours est écoulé.
- **Sept jours est un seuil courant.** Les deux enquêtes ci-dessus l'utilisent ; NEWMIND considère sept jours calendaires comme le point à partir duquel une clôture est probablement limitée par le travail manuel et les transmissions plutôt que par la revue.
- **Aucune source ne montre de tendance nette.** Les chiffres couvrent des années et des échantillons différents ; le rapport n'en calcule pas de tendance.

Ce que cela signifie pour vous

Situez votre clôture sur l'échelle APQC : 4,8 jours ou moins (quart supérieur), environ 6,4 (médiane), 10 ou plus (quart inférieur). Si vous êtes dans le quart inférieur, le premier objectif est la médiane, pas le sommet : le modèle de coûts (rapport complet, chapitre 14) chiffre chaque étape, et le playbook du calendrier de clôture (rapport complet, chapitre 27) montre où passent généralement les jours.

Sources

Chaque entrée indique la date qui lui correspond : celle de l'adoption ou de l'entrée en vigueur d'une règle, celle de la publication d'un document ou, pour les pages web et jeux de données en ligne, celle de la consultation (7 oct. 2026). Les chiffres cités sont courts, attribués et reliés à leur source ; aucun tableau payant ni graphique tiers n'est reproduit.

1. APQC Open Standards Benchmarking, cycle time for monthly close (Metric of the Month, CFO), published 5 March 2018
<https://www.cfo.com/news/metric-of-the-month-cycle-time-for-monthly-close/659297/>
2. SEC Financial Statement Data Sets, submission (SUB) files 2025q1-2025q4 and 2016q1-2024q1, accessed 7 October 2026
<https://www.sec.gov/dera/data/financial-statement-data-sets>
3. U.S. Bureau of Labor Statistics, Occupational Employment and Wage Statistics, national estimates (May 2025), accessed 7 October 2026
<https://www.bls.gov/oes/>
4. FloQast Accounting AI Maturity Study 2026 (press release), published 11 August 2026 <https://www.floqast.com/press-releases/accounting-ai-maturity-study-2026>
5. U.S. Bureau of Labor Statistics, Employer Costs for Employee Compensation, private industry, accessed 7 October 2026
<https://www.bls.gov/news.release/eccec.nr0.htm>
6. Semiannual Reporting, proposed rule, Release 33-11414 (Federal Register PDF), published 7 May 2026
<https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2026-05-07/pdf/2026-09095.pdf>
7. Enhancement of Emerging Growth Company Accommodations and Simplification of Filer Status for Reporting Companies, proposed rule, Release 33-11419 (Federal Register PDF), published 21 May 2026 <https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2026-05-21/pdf/2026-10222.pdf>
8. BlackLine advances governed AI with general availability of Verity Prepare (press release), published 27 July 2026
<https://www.blackline.com/about/press-releases/2026/blackline-advances-governed-ai-for-finance-with-general-availability-of-verity-prepare/>
9. BLS Occupational Outlook Handbook, Accountants and Auditors, accessed 7 October 2026 <https://www.bls.gov/ooh/business-and-financial/accountants-and-auditors.htm>
10. BLS Occupational Outlook Handbook, Bookkeeping, Accounting, and Auditing Clerks, accessed 7 October 2026
<https://www.bls.gov/ooh/office-and-administrative-support/bookkeeping-accounting-and-auditing-clerks.htm>
11. BLS Occupational Outlook Handbook, Financial Managers, accessed 7 October 2026 <https://www.bls.gov/ooh/management/financial-managers.htm>
12. SEC EDGAR, Workiva annual report on Form 10-K, XBRL company facts, published 19 February 2026
<https://data.sec.gov/api/xbrl/companyfacts/CIK0001445305.json>
13. SEC EDGAR, BlackLine annual report on Form 10-K, XBRL company facts, published 26 February 2026
<https://data.sec.gov/api/xbrl/companyfacts/CIK0001666134.json>
14. Gartner Finance Survey Shows 55% of Functions Aiming for a Touchless Close by 2025, published 22 September 2022
<https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2022-09-22-gartner-finance-survey-shows-55-percent-of-functions-aiming-for-a-touchless-close-by-2022>
15. Overtime and stress are common during month-end close processes (reporting Adra and FloQast surveys), published 2 May 2017
<https://www.journalofaccountancy.com/news/2017/may/overtime-stress-common-during-month-end-close-201716585/>

© 2026 NEWMIND PARTNERS. Licence d'utilisation au sein d'une seule entreprise. NEWMIND PARTNERS AG, Lucerne, Suisse · NEWMIND PARTNERS Inc., Sheridan, Wyoming, États-Unis · hi@newmindpartners.com

Obtenez le rapport complet

Cet extrait comprend la couverture, le sommaire, la page de présentation, la synthèse, le contexte de marché, les définitions, les référentiels publiés sur les jours de clôture et les sources qui y sont citées. Le rapport complet se poursuit avec la base de preuves, l'effort et le coût de la clôture, les rapprochements et les écritures de journal, l'IA dans la clôture, les jours de dépôt d'après les données de la SEC par statut de déposant, par secteur et par année, le modèle de coût, les échéances de la SEC et la réglementation, neuf playbooks, une liste de contrôle de l'acheteur pour les logiciels de clôture, une feuille de route à 90 jours et à 12 mois, et la boîte à outils d'autoévaluation.

Rapport complet

newmindpartners.com/fr/benchmark-financial-close.html#report

PROCHAINE ÉTAPE

FAITES DE CETTE ÉTUDE UNE CLÔTURE PLUS RAPIDE.

Vous savez maintenant combien de temps dure une clôture, ce que coûte chaque jour et où se trouve le travail manuel. NEWMIND PARTNERS conçoit, construit et exploite le flux qui comble votre écart : rapprochements, écritures de journal, intercompany, contrôles et reporting, bâtis autour des systèmes que vous utilisez déjà.

01

Audit de faisabilité

En 2 à 3 semaines, nous mesurons votre clôture sur vos données (en lecture seule) : le calendrier et le chemin critique, les jours de clôture, les rapprochements et les écritures de journal par volume et par risque, et les ajustements tardifs. Puis nous comparons toutes les options du marché, sur étagère ou sur mesure.

02

Conception

Nous concevons le flux de clôture autour de votre grand livre et des systèmes que vous utilisez déjà : règles de rapprochement, modèles d'écritures de journal, contrôles et preuves, avec un point de contrôle humain à chaque décision qui compte.

03

Construction et exploitation

Nos ingénieurs seniors le construisent, le raccordent à votre grand livre et à vos sous-ledgers et l'exploitent en production avec une piste d'audit.

04

Preuve par les chiffres

Une base de référence dès le premier jour, puis l'évolution du coût, des heures et de la trésorerie, présentée chaque mois.

Commencez par un audit de faisabilité

Découvrez ce que votre clôture coûte réellement, quelle option convient le mieux, et le dossier d'investissement qui l'appuie. Sans engagement.

Lancer un audit de faisabilité →